



CANADIAN PERMAFROST ASSOCIATION

ASSOCIATION CANADIENNE DU PERGÉLISOL



PLAN STRATÉGIQUE (2021-2025)

TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ	3
ASSOCIATION CANADIENNE DU PERGÉLISOL	5
ÉNONCÉ de MISSION et OBJECTIFS	6
STRUCTURE DE L'ACP	7
PROCESSUS D'ÉLABORATION DE CE PLAN	8
THÈMES	9
Adhésion	10
Vision	10
Contexte	10
Objectifs	10
Actions	11
Paramètres	12
Finances	14
Vision	14
Contexte	14
Objectifs	14
Actions	15
Paramètres	15
Diffusion des connaissances sur le pergélisol	16
Vision	16
Contexte	16
Objectifs	16
Actions	17
Paramètres	19
Liens	22
Vision	22
Contexte	22
Objectifs	22
Actions	22
Paramètres	24
Notoriété	25
Vision	25
Contexte	25
Objectifs	25
Actions	26
Paramètres	27
RÉSUMÉ DU PLAN	28
LISTE DES ACRONYMES	31



RÉSUMÉ

Ceci est le tout premier plan stratégique de l'Association canadienne du pergélisol (l'ACP), qui a été constituée en mars 2018. Basé sur la mission de l'ACP, le plan comprend cinq thèmes entrelacés : (1) **ADHÉSION**, (2) **FINANCES**, (3) **DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL**, (4) **LIENS**, et (5) **NOTORIÉTÉ**.

Chaque thème comprend une **vision**, un **contexte** qui fournit des informations sur les conditions actuelles à l'intérieur et à l'extérieur de l'ACP, les **objectifs** proposés, les **actions** requises pour atteindre les objectifs et les **paramètres** pour suivre les progrès et le succès de l'Association au cours des cinq prochaines années (2021-2025).

Ce plan ambitieux présente une croissance significative des activités de l'ACP, concomitante à sa maturation en tant qu'organisation. Les principaux objectifs comprennent :

- Améliorer les avantages tangibles et intangibles pour tous les membres.
- Augmenter le nombre ainsi que la diversité des membres, notamment en attirant des organisations autochtones du Nord et des communautés du Nord, et en facilitant leur participation aux activités et initiatives.
- Accroître la capacité de l'ACP à générer et à communiquer des informations sur le pergélisol à divers publics.
- Établir des liens solides entre l'ACP et des communautés du Nord, et avec d'autres organisations et associations.
- S'assurer que l'ACP dispose des moyens financiers nécessaires pour mener à bien sa mission à long terme.
- Accroître la notoriété nationale et internationale de l'ACP afin qu'elle devienne le contact principal en ce qui a trait aux questions, intérêts et activités associés avec le pergélisol au Canada.

Les principales activités de la période de planification quinquennale comprennent :

- Améliorer les connaissances sur le pergélisol au Canada grâce à des initiatives de sensibilisation actives, de formation et d'éducation.
- Parvenir à obtenir une répartition plus équitable, diversifiée et inclusive des membres de l'ACP, avec une représentation accrue de membres provenant du Nord.
- Développer un organisme de bienfaisance pour soutenir les initiatives éducatives qui nécessitent un financement (par exemple, bourses d'étudiants, prix, conférences publiques).
- Établir plus d'adhésions communes avec des organisations affiliées.
- Organiser la 13^{ème} Conférence internationale sur le pergélisol en 2024 à Whitehorse, au Yukon.

Des changements structurels seront nécessaires pour soutenir le plan, y compris la création et le fonctionnement de cinq comités permanents composés en grande partie de membres de l'ACP qui ne siègent pas au Conseil. Ce soutien bénévole mettra



d'avantage l'accent sur le sentiment d'appartenance et l'engagement de la communauté canadienne du pergélisol envers son association.

L'atteinte des objectifs décrits dans ce plan mènera à une association plus grande, plus diversifiée et plus dynamique. Les nombreuses étapes à franchir au cours des cinq prochaines années permettront à l'ACP de remplir activement sa mission de faire progresser les connaissances en rassemblant tous les individus et groupes intéressés par le pergélisol au Canada.



ASSOCIATION CANADIENNE DU PERGÉLISOL

L'Association canadienne du pergélisol (l'ACP) a été constituée en société en vertu de la Loi canadienne sur les organisations sans but lucratif S.C. 2009, ch. 23, en mars 2018, pour aider à comprendre et à relever les défis liés au pergélisol, tels que :

- L'augmentation des coûts de construction et d'entretien des infrastructures.
- Les impacts sur les écosystèmes et la sécurité alimentaire.
- Le développement de glissements de terrain et autres géorisques.
- Le rejet de gaz à effet de serre.
- La stabilité des bâtiments.
- Les changements dans la quantité et la qualité de l'eau.
- Le développement des ressources durables.

Les activités de l'ACP sont gérées par des dirigeants¹ et un Conseil d'administration fonctionnant selon les règles prescrites dans les [Statuts et règlements administratifs](#) et dont les décisions sont soumises à l'examen des membres votant à l'assemblée annuelle. Lors de la préparation de ce document, les membres comprenaient plus de 100 personnes, groupes, institutions, sociétés et collectivités intéressés par le pergélisol au Canada.

¹ Dans ce document, le genre masculin est utilisé comme générique, dans le seul but de ne pas alourdir le texte.



ÉNONCÉ DE MISSION ET OBJECTIFS

La mission de l'Association canadienne du pergélisol est :

« **Réunir les communautés, les chercheurs et les professionnels pour faire progresser la compréhension des environnements de pergélisol.** »

L'énoncé de mission a été élaboré par le comité directeur qui a formé l'ACP en 2017–2018. C'est un élément essentiel de la constitution et des règlements de l'ACP et le fondement de ce plan stratégique. Il souligne que le succès de l'Association repose sur sa capacité à attirer des membres diversifiés, y compris des membres individuels à toutes les étapes de leur carrière au sein du milieu universitaire, du gouvernement et de l'industrie, et des membres de groupes qui représentent des institutions, des communautés, des entreprises et des organismes autochtones. Un élément essentiel est qu'une proportion importante de ces membres vivent et / ou opèrent dans le Nord canadien.

Les objectifs de l'ACP figurent à l'Article 3 de ses statuts constitutifs comme suit :

- Supporter la recherche nationale et internationale sur le pergélisol au Canada.
- Supporter le développement et la diffusion de produits de synthèses clés sur le pergélisol au Canada, tels que les cartes, bases de données et guides pratiques.
- Organiser chaque année une réunion technique sur les environnements de pergélisol, concurremment avec l'assemblée générale annuelle des membres de l'association, et tenir ces rencontres dans la mesure du possible une année sur deux dans un lieu où les problèmes liés au pergélisol sont significatifs.
- Organiser des conférences canadiennes sur le pergélisol, accueillir des conférences internationales et régionales sur le pergélisol à intervalles réguliers et promouvoir des sessions thématiques liées au pergélisol lors de conférences géoscientifiques, d'ingénierie ou nordiques.
- Promouvoir l'excellence en science et en ingénierie du pergélisol au Canada grâce à des prix et bourses d'études pour contribution exceptionnelle et support pour les chercheurs et professionnels en début de carrière.
- Promouvoir l'éducation sur le pergélisol en soutenant des séminaires de formation spécialisée, en développant des produits et événements de sensibilisation et en coordonnant les demandes de renseignements de la part des médias avec une expertise éclairée.
- Aviser l'*International Permafrost Association* des enjeux liés au pergélisol au Canada et collaborer avec d'autres associations intéressées à la science et l'ingénierie du pergélisol.

Un objectif supplémentaire est proposé dans ce plan :

- Soutenir les collectivités du Nord canadien qui sont affectées par les changements dans les environnements de pergélisol.



STRUCTURE DE L'ACP

La structure organisationnelle actuelle de l'ACP est simple, reflétant la création récente de l'Association et sa taille initiale. Elle se compose des membres et d'un Conseil d'administration composé d'un maximum de neuf personnes.

Le plan stratégique de l'ACP, tel que décrit dans ce document, nécessitera une augmentation significative de l'implication des membres au sein de l'Association et une évolution concomitante de la structure de l'organisation afin de la soutenir (Figure 1). Cela ne pourra être accompli qu'en invitant un nombre important de membres de l'ACP à siéger aux cinq nouveaux comités permanents. Les mandats de chacun de ces comités, ainsi que le membre du Conseil de qui ils relèvent sont précisés dans les sections ultérieures de ce document.

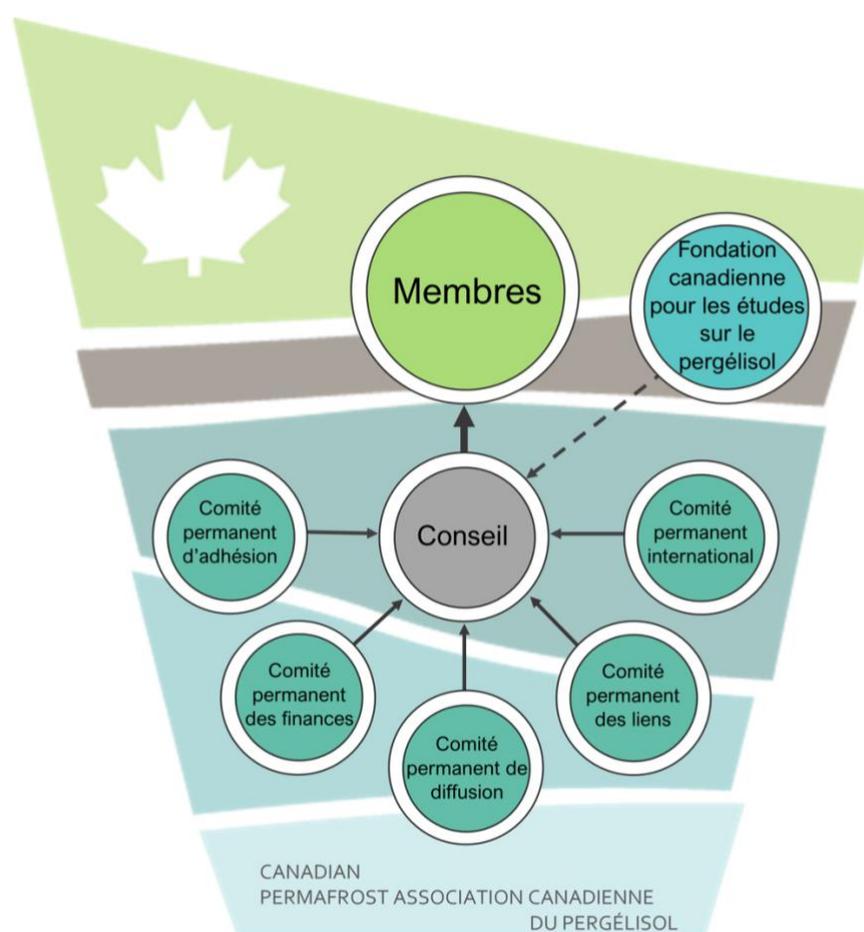


Figure 1. Structure organisationnelle future de l'ACP



PROCESSUS D'ÉLABORATION DE CE PLAN

Lors de l'assemblée annuelle à Québec en août 2019, le Conseil d'administration de l'ACP a informé les membres qu'il avait l'intention d'élaborer un plan stratégique pour l'Association et que ce plan serait présenté pour approbation à l'assemblée annuelle de 2020.

Un appel à des bénévoles afin de siéger au Comité de planification stratégique (CPS) a été lancé aux membres dans le bulletin d'information de l'ACP de février 2020. En avril 2020, le Conseil d'administration de l'ACP a approuvé les personnes suivantes, en tant que membres du CPS :



Antoni Lewkowicz (co-président et président sortant de l'ACP)
 Pooneh Maghoul (co-présidente et membre de l'ACP)
 Peter Morse (secrétaire de l'ACP)
 Brendan O'Neill (membre de l'ACP)
 Jason Smith (conseiller au Conseil d'administration de l'ACP)
 Eva Stephani (membre de l'ACP)

La CPS s'est réunie six fois par vidéoconférence entre les mois d'avril et de juin 2020 et a produit une première ébauche le 30 juin 2020. Les actions proposées visent à améliorer l'échange de connaissances au cours des cinq prochaines années entre tous les Canadiens intéressés par le pergélisol, afin de progresser dans la compréhension des milieux du pergélisol.

L'ébauche du plan a été examinée et approuvée par le Conseil d'administration de l'ACP lors de sa réunion du 10 juillet 2020, sous réserve de quelques modifications mineures. La version actuelle « pour examen et commentaires par les membres » (v1.1) inclut ces modifications. Le document du plan a ensuite été traduit en français et affiché sur le site Web de l'ACP le 15 août 2020 pour commentaires. Les membres sont priés de fournir leurs commentaires sur le plan d'ici le 15 septembre 2020 (voir les liens dans le document).

D'autres révisions sont attendues après cette série de consultation et la version finale du plan, telle qu'approuvée par le Conseil, devrait être publiée le 15 octobre 2020. Le plan sera soumis au vote d'approbation des membres lors l'assemblée annuelle des membres en novembre 2020.



THÈMES

Les activités de l'Association canadienne du pergélisol sont regroupées en cinq thèmes entrelacés dans ce plan stratégique (figure 2) :

1. **Adhésion**, y compris les services aux membres de l'ACP.
2. **Finances**, y compris le développement d'un organisme de bienfaisance de l'ACP.
3. **Diffusion des connaissances sur le pergélisol**, y compris sensibilisation et éducation, formation technique, ressources en ligne, conférences et activités ciblées.
4. **Liens**, y compris avec les communautés du Nord et d'autres associations.
5. **Notoriété**, y compris au Canada et sur la scène internationale.

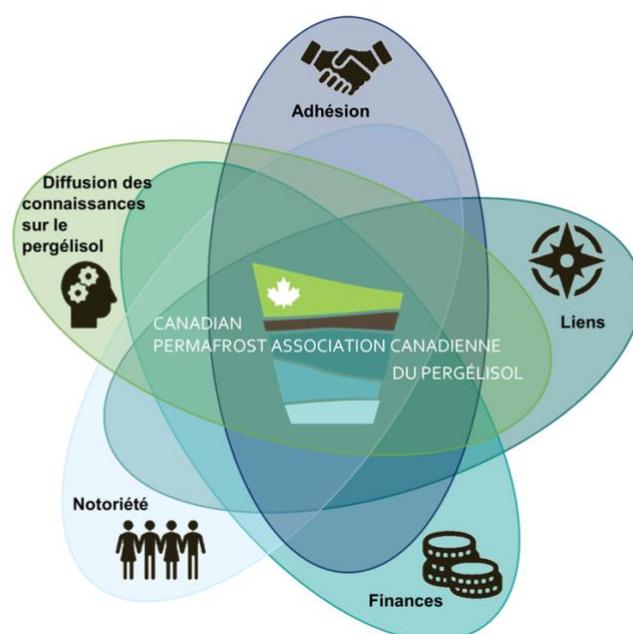


Figure 2. Thèmes des activités de l'ACP

Chaque thème est structuré comme suit :

- **Vision** : la justification du thème étant une partie importante de la stratégie de l'ACP.
- **Contexte** : les informations sur l'état actuel du thème au sein de l'ACP et / ou sur les conditions externes relatives au thème.
- **Objectifs** : les objectifs spécifiques à atteindre d'ici 2025.
- **Actions** : les actions à entreprendre pour atteindre les objectifs.
- **Paramètres** : les mesures à utiliser pour suivre les progrès accomplis par rapport aux objectifs définis.





Adhésion

Vision

L'ACP souhaite attirer des individus et des groupes intéressés par le pergélisol au Canada en tant que membres qui participent activement et soutiennent l'Association. Cet intérêt peut être dû au fait que le pergélisol occupe une place centrale dans la recherche ou l'éducation d'un membre (par exemple, scientifiques et ingénieurs universitaires et gouvernementaux, étudiants diplômés), un élément critique à traiter dans le cadre de l'emploi ou des activités de l'entreprise (par exemple, gestionnaires d'infrastructures nordiques, ingénieurs des transports, sociétés de conseil) ou un facteur qui affecte les droits et les moyens de subsistance (communautés nordiques, Premières Nations, Inuits et autres groupes autochtones).

Le thème **ADHÉSION** vise à rassembler divers individus et groupes afin de renforcer les capacités et les connaissances concernant les environnements de pergélisol et les enjeux connexes. Un élément important est d'offrir des avantages exclusifs aux membres afin que les membres existants renouvellent leur adhésion chaque année ou deviennent membres à vie, et que de nouveaux individus et groupes décident d'adhérer à l'Association.

Contexte

L'importance du pergélisol et l'étendue du domaine au Canada continueront de croître au cours des cinq prochaines années. L'ACP est une jeune organisation et devrait s'attendre à ce que sa taille augmente durant ses premières années à mesure qu'elle devient mieux connue et respectée (voir le thème **NOTORIÉTÉ**).

Le nombre total de membres est demeuré constant entre mai 2019 (114) et mai 2020 (115). L'ACP n'a pas comptabilisé ses membres en termes de sous-domaines, ni en matière d'équité et de diversité. L'appartenance à la catégorie communautaire, en particulier, n'est pas suffisamment élevée à l'heure actuelle pour que l'ACP puisse remplir sa mission de rassembler tous ceux qui s'intéressent au pergélisol.

Bien que les taux de renouvellement d'adhésion aient été élevés, les avantages de l'adhésion à l'ACP n'ont pas été pleinement exprimés et communiqués.

Objectifs

- **OBJECTIFS** : Les objectifs d'adhésion pour 2025 devraient être plus élevés que les niveaux actuels dans toutes les catégories, mais particulièrement pour les communautés du Nord.
- **DIVERSITÉ** : La diversité des membres doit être maintenue ou augmentée pour assurer le dynamisme de l'ACP. Cet objectif sera également soutenu par des actions dans le cadre du thème **LIENS**.



- Un mélange interdisciplinaire de scientifiques (y compris des géocryologues, des géoscientifiques, des hydrologues, des écologistes et des experts en télédétection), des ingénieurs et des utilisateurs de renseignements doit être maintenu, y compris des individus à toutes les étapes de leur carrière. Aucun des groupes ne devrait dépasser les deux tiers des membres de l'ACP.
- Une bonne représentation sectorielle, y compris le gouvernement, l'industrie, les universités et les communautés, doit être maintenue.
- **REPRÉSENTATION DU NORD** : Une bonne représentation géographique devrait être maintenue avec les membres des collectivités nordiques et les groupes autochtones dans les trois territoires et les provinces concernées.
- **AVANTAGES POUR LES MEMBRES** : Les membres devraient bénéficier d'une gamme d'avantages et de services exclusifs qui les encouragent à renouveler leur affiliation annuellement ou à devenir membres à vie, et qui incitent les non-membres à adhérer à l'ACP.

Actions

- **COMITÉ PERMANENT D'ADHÉSION** : Établir un Comité permanent d'adhésion (CPA), qui est composé d'un président et de deux à quatre membres, et qui relève du secrétaire de l'ACP. Le mandat du CPA est de solliciter de nouveaux membres, de retenir les membres existants, d'accroître l'engagement des membres de l'ACP dans les activités, de proposer des services novateurs aux membres du Conseil d'administration et de mettre en œuvre ces services une fois approuvés. Le CPA surveille également les progrès réalisés en vue d'atteindre les objectifs d'adhésion.
- **CATÉGORIE DE MEMBRES** : Créer une nouvelle catégorie de membres ou redéfinir la catégorie de membre communautaire pour mieux représenter les Premières Nations et les Inuits, afin d'assurer une plus grande représentation des peuples autochtones au sein de l'ACP.
- **RECENSEMENT DES MEMBRES** : Demander aux membres de l'ACP de s'identifier volontairement pendant le processus de renouvellement d'adhésion, en termes de domaine (science, ingénierie, politique, autre), sexe, groupe racialisé et héritage autochtone, afin de permettre à l'ACP de suivre ses progrès en équité, diversité et inclusion.
- **AVANTAGES POUR LES MEMBRES** : développer et communiquer clairement les avantages suivants :
 - **Réduction des frais d'inscription** : Offrir aux membres des frais d'inscription réduits aux conférences canadiennes sur le pergélisol et à d'autres activités de l'ACP (par exemples, formation, ateliers).
 - **Bourses de voyage pour les membres en début de carrière** : Offrir des bourses de voyage aux étudiants et autres membres en début de carrière (éventuellement sur une base concurrentielle) pour assister aux réunions de l'ACP et à d'autres conférences sur le pergélisol.



- **Prix de l'ACP** : Les prix actuellement ouverts aux membres de l'ACP sont :
 - ✓ Prix Hugh M. French pour des contributions exceptionnelles à la science du pergélisol et / ou à la géomorphologie périglaciaire au cours d'une carrière (décerné tous les deux ans).
 - ✓ Conférence Mackay, pour l'excellence de la recherche sur les études sur le pergélisol, donnée à chaque conférence canadienne sur le pergélisol et décernée conjointement avec le CNC-IPA.

Des prix supplémentaires devraient être créées au cours des cinq prochaines années, notamment pour les chercheurs en début de carrière, les partenaires du Nord et pour services rendus à l'Association.
- **Bulletin d'Information** : Distribuer un bulletin d'information trimestriel décrivant les développements de l'ACP, les informations sur les conférences et les réunions, une lettre du président et autres informations pertinentes.
- **Série d'articles** : Élaborer une courte série d'articles évalués par des pairs sur des sujets d'intérêt pour la communauté canadienne ou internationale du pergélisol.
- **Ressources en ligne** : Produire ou accueillir des ressources en ligne avec identifiant et mot de passe requis pour l'accès, telles que :
 - ✓ Actes des conférences canadiennes sur le pergélisol.
 - ✓ Un guide sur les exigences en matière de permis de recherche par province / territoire.
 - ✓ Un annuaire consultable des membres avec des informations sur les spécialisations (par mots-clés). Les membres peuvent également choisir d'afficher leurs informations dans un annuaire public.
 - ✓ Une page Web sur les possibilités d'emploi.
 - ✓ Une page Web sur les opportunités pour les étudiants.
- **Satisfaction des membres** : Mesurer la satisfaction des membres à l'égard des services aux membres par un sondage annuel distribué pendant le processus de renouvellement.

Paramètres

- D'ici 2025, le nombre de membres de l'ACP devrait augmenter de 50% (+58) par rapport aux 115 membres actuels (31 mai 2020) pour un total de 173 membres. Les augmentations dans les différentes catégories sont envisagées comme suit :
 - Régulier : 78 (+16)
 - Début de carrière : 50 (+16)
 - Durée de vie : 15 (+5)
 - Entreprise 8 (+2)
 - Institutionnel : 6 (+2)



- Communauté : 16 (+15) Remarque : le titre de la catégorie pourrait changer (voir ci-dessus).
- Au sein de l'ACP élargie, les objectifs de diversité pour toutes les catégories de membres (individuels et collectifs) sont :
 - Au moins 30% de tous les membres résident ou sont domiciliés dans des régions de pergélisol (actuellement 25% des membres individuels vivent dans un des trois territoires).
- Au sein de l'ACP élargie, les objectifs de diversité pour les membres individuels sont :
 - Membres individuels du milieu universitaire, de tous les niveaux de gouvernement (fédéral, provincial, territorial et local), du conseil et d'autres industries, et des organismes sans but lucratif.
 - Au moins 33% de membres issus de la science et 33% de l'ingénierie.
 - Au moins 35% de femmes (l'estimation actuelle selon la liste des noms de membres est de 32%).
 - Au moins 35% en début de carrière (actuellement 32%).
 - Augmentation annuelle du nombre de membres s'identifiant comme autochtones ou racialisés (aucune donnée pour le moment).
- Services aux membres à évaluer à partir de :
 - Taux de renouvellement d'adhésion supérieur à 90%.
 - Plus de 90% des membres satisfaits ou très satisfaits des services aux membres.
 - Les entretiens de départ avec les membres ne renouvelant pas.
 - Nombre et pourcentage de rabais et de bourses de voyage accordés aux membres pour des conférences et autres activités.
 - Quatre bulletins d'information distribués aux membres chaque année.
 - Série d'articles :
 - ✓ 2021 : créer un comité de rédaction, s'inscrire au DOI, publier un article d'introduction.
 - ✓ 2022-2025 : Publier 6 à 10 articles par an.
 - Attribution régulière des prix existants de l'ACP et au moins deux nouveaux prix à développer d'ici 2023. Financement (au besoin) pour soutenir les prix à venir de la Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol.

Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le thème ADHÉSION avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.





Finances

Vision

De solides **FINANCES** permettront à l'ACP de disposer des ressources nécessaires pour mener à bien sa mission à long terme ainsi que de développer des réserves suffisantes pour subvenir aux besoins de l'ACP pendant 12 mois si les revenus baissent de manière inattendue. Le thème **FINANCES** est la responsabilité du Conseil d'administration de l'ACP, avec la gestion des fonds et l'élaboration du budget annuel entre les mains du trésorier de l'ACP. Une partie du thème **FINANCES** a trait à l'incorporation et au bon fonctionnement de la Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol en tant qu'organisme de bienfaisance de l'ACP.

Contexte

Les revenus et dépenses annuels sont actuellement budgétisés à 18 500 \$, dont 84% des revenus provenant des adhésions et 16% de l'assemblée annuelle. Les dépenses se rapportent aux coûts opérationnels, tels que l'hébergement Web et l'assurance, et aux bourses attribuées aux étudiants afin qu'ils puissent participer à certaines conférences sur le pergélisol. L'ACP a atteint un solde bancaire sain (environ 31 000 \$ au 15 mai 2020) grâce à l'adhésion initiale de plusieurs membres à vie, un contrat qui a été attribué à l'ACP par le GTNO pour produire une analyse documentaire sur les transports, infrastructures et pergélisol, un taux élevé de renouvellement des membres, ainsi que le succès financier des conférences de 2018 et 2019. Parallèlement, les dépenses ont été réduites au minimum.

L'ACP est une société sans but lucratif et non un organisme de bienfaisance. Cela limite l'attrait de l'Association pour lever des fonds à des fins éducatives, car les reçus fiscaux pour activités de bienfaisance ne peuvent pas être émis. Il a été convenu par les membres, suite à la proposition du Conseil, qu'une étape importante consiste à créer la Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol (FCEP - nom à confirmer) en tant que branche de bienfaisance distincte de l'Association dont le rôle spécifique serait de recueillir des fonds pour (1) soutenir des bourses d'études (2) financer les prix d'excellence de l'ACP, (3) donner des conférences publiques dans le Nord, (4) financer une série de conférences et (5) fournir un financement de démarrage pour la recherche. Cela permettrait au budget de l'Association d'être utilisé à des fins et activités autres que de bienfaisance.

Objectifs

- **BUDGET** : Doubler le budget annuel d'ici 2025 pour permettre à l'ACP d'augmenter le financement des activités existantes et d'en financer de nouvelles.
- **REVENUS** : Développer de nouvelles sources de revenus afin que l'organisation soit moins dépendante des cotisations des membres.



- **RÉSERVE** : D'ici 2025, constituer et mettre de côté une réserve égale au budget annuel de l'année en cours.
- **STATUT DE BIENFAISANCE** : Incorporer légalement le FCEP et travailler avec son Conseil d'administration pour soutenir les objectifs éducatifs de l'ACP.

Actions

- **COMITÉ PERMANENT DES FINANCES** : Mettre sur pied un Comité permanent des finances (CPF), composé d'un président et de deux à quatre membres, et qui relève du trésorier de l'ACP. Le mandat du CPF est de développer et de mettre en œuvre des idées pour augmenter les revenus, notamment en attirant des dons de fondations, de l'industrie et de particuliers.
- **REVENUS** : L'atteinte des objectifs d'adhésion (voir le thème **ADHÉSION**) permettra d'amasser environ 5 000 \$ par année d'ici 2025. Cela signifie que le Comité permanent des finances doit mettre en œuvre des mesures pour amasser 13 500 \$ de plus par année.
- **STATUT D'ORGANISME DE BIENFAISANCE** : Achever l'incorporation légale de la Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol d'ici décembre 2020.

Paramètres

- Budget total de 37 000 \$ à atteindre d'ici 2025.
- Réserve financière de 37 000 \$ à atteindre d'ici 2025.
- Cotisations des membres présentant moins de 60% du budget annuel d'ici 2025.
- Financement par la Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol de 50 000 \$ de bourses de voyage pour ICOP2024 à Whitehorse et 20 000 \$ de prix et de bourses par an d'ici 2025.

Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le thème FINANCES avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.





Diffusion des connaissances sur le pergélisol

Vision

La **DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL** favorise le partage de l'information sur le pergélisol à divers publics, y compris les membres des communautés nordiques, les praticiens, les représentants du gouvernement et les universitaires dans plusieurs disciplines. La création de connaissances par le biais de discussions et d'échanges entre des membres de l'ACP ayant des antécédents différents est un élément essentiel de cette diffusion.

Contexte

La mission de l'ACP est de rassembler les communautés, les chercheurs et les praticiens pour faire progresser la compréhension des environnements de pergélisol.

Au cours de ses 28 premiers mois, l'ACP a soutenu cette mission en : (1) développant un site Web et des comptes de médias sociaux, et en produisant régulièrement des bulletins d'information; (2) en organisant deux colloques techniques; (3) en étant représenté à plusieurs autres conférences; (4) en rédigeant une revue de la littérature sur l'ingénierie des transports dans les régions froides; (5) en offrant des bourses de conférence aux membres en début de carrière; (6) en finançant la huitième conférence canadienne sur le pergélisol; (7) en décernant le Prix Hugh French pour la première fois; et (8) en soumettant une proposition gagnante pour accueillir la 13^{ème} Conférence internationale sur le pergélisol à Whitehorse au Yukon (ICOP2024).

De nombreuses opportunités de diffusion des connaissances existent, mais l'Association n'a pas été en mesure de profiter de toutes ces possibilités en raison de la capacité limitée au sein du Conseil qui, jusqu'à présent, a été le seul vecteur d'action au sein de l'Association.

Renforcer la **DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL** est essentielle pour que l'ACP atteigne ses objectifs constitutionnels.

Objectifs

- **SENSIBILISATION ET ÉDUCATION** : Mettre en place un Comité permanent de diffusion (CPD), composé d'un président et de trois à cinq membres, qui relève du directeur des communications de l'ACP. Le mandat de la CPD est de faciliter les activités de l'ACP pour sensibiliser le public aux problèmes du pergélisol, contribuer à l'éducation sur le pergélisol et mettre en valeur les produits de synthèse de l'ACP et la recherche sur le pergélisol menée par les membres de l'ACP.
- **ACTIVITÉS CIBLÉES** : Soutenir les activités ciblées proposées par les membres de l'ACP au Conseil ou initiées par le Conseil lui-même. Une fois approuvées, ces activités sont menées par des groupes de membres établis pour une durée limitée afin de traiter un problème spécifique.



- **FORMATION TECHNIQUE** : Offrir des possibilités de formation grâce à des **ACTIVITÉS CIBLÉES** qui (1) favorisent des approches interdisciplinaires du pergélisol, en particulier entre la science et l'ingénierie du pergélisol, (2) favorisent les pratiques d'ingénierie adaptées au terrain du pergélisol, et (3) appuient le renforcement des capacités dans les communautés nordiques en faveur du développement durable.
- **RESSOURCES EN LIGNE** : Fournir au public et aux membres de l'ACP un contenu Web qui diffuse l'information au sujet de pergélisol avec exactitude.
- **CONFÉRENCES ET ASSEMBLÉE ANNUELLE** : Organiser des réunions techniques annuelles telles que spécifiées dans les règlements administratifs, organiser des conférences canadiennes sur le pergélisol à intervalles réguliers, et proposer à l'IPA d'accueillir une conférence régionale ou internationale sur le pergélisol au Canada à tous les 15 à 20 ans. Parrainer des séances axées sur le pergélisol lors de conférences pertinentes organisées par d'autres organisations afin de promouvoir l'échange d'informations entre les membres de l'ACP et des individus et groupes extérieurs à l'Association.

Actions

- **SENSIBILISATION ET ÉDUCATION** :
 - **Mise en place d'un Comité permanent de diffusion**
 - ✓ Propose des stratégies au Conseil de l'ACP pour interagir avec de nouveaux publics et / ou auditoires externes (par exemples, cours d'introduction au pergélisol, ateliers, « slams » scientifiques, conférences publiques, groupes de discussion, kiosques de fournisseurs) et met en oeuvre les stratégies qui ont été approuvés.
 - ✓ Encourage les membres à proposer des **ACTIVITÉS CIBLÉES** qui aboutissent à la création de produits de synthèse (par exemple, rapports, livres blancs, cartes et bases de données).
 - ✓ Diffuse les recherches récentes sur le pergélisol au Canada.
 - ✓ Soutient le développement et la diffusion de ressources pour l'éducation de la maternelle à la 12^{ème} année, en particulier dans les communautés du Nord.
 - ✓ Fournit du contenu au directeur des communications et au gestionnaire du site Web.
 - ✓ Coordonne avec le Comité permanent des liens pour établir des liens avec des publics externes.
 - ✓ Les membres du CPD prennent en compte l'équité, la diversité et l'inclusion pour intégrer de nombreuses perspectives possibles.



- **ACTIVITÉS CIBLÉES :**

- **Groupes d'action**

- ✓ Établis par le biais d'une proposition au Conseil pour le financement de travaux ciblés vers la production de produits bien définis tels que des cours, cartes, plans scientifiques, livres, rapports, livres blancs ou bases de données, qui peuvent être soutenus par l'organisation d'ateliers, l'appui à la gestion, le support technique, etc.
- ✓ Financés sur une base concurrentielle jusqu'à 1 500 \$ par année pendant deux ans (renouvelable pour deux ans supplémentaires). Un objectif de 3 000 \$ du budget de l'ACP, par année, sera consacré aux groupes d'action.
- ✓ Rendent compte des activités et des finances au Conseil chaque année.

- **Groupes d'intérêt**

- ✓ Établis au moyen d'une proposition au Conseil pour approbation.
- ✓ Abordent les problèmes scientifiques et techniques dans un contexte de résolution de problèmes, en mettant souvent l'accent sur la communication et la collaboration autour d'un sujet spécifique (par exemples, le carbone du pergélisol ; la géothermie ; la géomécanique ; les infrastructures du Nord ; combler le fossé entre la science et l'ingénierie du pergélisol).
- ✓ Créent et maintiennent des parcours formalisés permettant aux membres de l'ACP de donner leur avis sur le focus du groupe d'intérêt.
- ✓ Rendent compte des activités au Conseil chaque année.

- **FORMATION TECHNIQUE :**

- **Cours sur le pergélisol et le développement durable**

- ✓ Élaborer un cours normalisé sur le pergélisol qui intègre des méthodes et des techniques issues de la science et de l'ingénierie et couvre les connaissances essentielles requises pour les professionnels exerçant dans les régions de pergélisol (par exemples, géoscientifiques, géologues et ingénieurs).
- ✓ Faire pression sur les associations professionnelles provinciales et territoriales pour qu'elles considèrent le cours comme essentiel à l'obtention d'un permis professionnel et / ou élaborer un programme autonome de certification de l'ACP.

- **Cours de courte durée sur le pergélisol**

- ✓ Élaborer de nouveaux cours de courte durée en tant qu'**ACTIVITÉS CIBLÉES** pour soutenir la diffusion des connaissances sur le pergélisol au Canada et aider à cerner les besoins de formation future.
- ✓ Faire la promotion des cours de courte durée offerts par les membres de l'ACP dans diverses institutions.



- **RESSOURCES EN LIGNE :**

- Héberger des pages Web sur des thèmes pertinents (par exemples, l'ingénierie, les données disponibles, la cartographie) avec des liens et des références à des ressources utiles (manuels, fichiers disponibles du gouvernement, portails).
- Les membres seront interrogés annuellement à propos de leur satisfaction sur les ressources en lignes (même sondage que pour les services aux membres).

- **CONFÉRENCES et RÉUNION TECHNIQUE ANNUELLE :**

- Organiser une réunion technique annuelle autonome lorsqu'il n'y a pas de réunion plus large appropriée avec laquelle établir un partenariat.
- Héberger la 13^{ème} Conférence internationale sur le pergélisol à Whitehorse (ICOP2024) :
 - ✓ Soutenir le Comité national d'organisation et les autres comités chargés d'organiser ICOP2024 au cours des 3-4 prochaines années pour assurer une conférence très réussie.
 - ✓ Présenter les activités de planification ICOP2024 dans les sessions d'autres conférences.
- Diffuser des informations sur les activités de l'ACP au colloque technique annuel, aux conférences des associations affiliées et aux conférences sur le pergélisol liées à l'IPA (Boulder, États-Unis (2021), Lanzhou, Chine (2022) et Puicerdà, Espagne (2023)).

Paramètres

- **SENSIBILISATION ET ÉDUCATION :**

- **Comité permanent de diffusion**

- ✓ 3 stratégies implémentées chaque année.
- ✓ 2 ressources développées ou diffusées pour soutenir l'éducation de la maternelle à la 12^{ème} année (incluant les communautés du Nord) chaque année.
- ✓ 1 produit de synthèse développé chaque année.
- ✓ Série de conférences publiques établie au cours de 2021.
- ✓ Cours interactif d'introduction au pergélisol de courte durée (0,5 à 1 jour) implémenté avant 2023 pour augmenter la prise de conscience sur la sensibilité du pergélisol et les besoins en matière de développement durable.
- ✓ Cours de courte durée présenté au moins deux fois par année.
- ✓ Cours de courte durée offert à chaque conférence annuelle tenue dans le Nord.
- ✓ Kiosque de vendeurs installé lors de conférences / forums pour promouvoir l'ACP au moins une fois par année.
- ✓ Contenu fourni en temps opportun au directeur des communications et au gestionnaire du site Web.



- ✓ Le CPD fait preuve de coordination avec le Comité permanent des liens.
- ✓ Les membres du CPD font preuve d'équité, de diversité et d'inclusion.

- **ACTIVITÉS CIBLÉES :**

- **Groupes d'action**

- ✓ Résultats livrés selon la proposition.
- ✓ Démonstration que le financement annuel a été dépensé.
- ✓ Au moins un groupe d'action actif chaque année.
- ✓ Rapport sur les activités et les finances remis au Conseil chaque année.

- **Groupes d'intérêt**

- ✓ Groupes d'intérêt formés selon la proposition.
- ✓ Démonstration que le financement annuel (le cas échéant) a été dépensé.
- ✓ Au moins deux groupes d'intérêt actifs chaque année.
- ✓ Rapport sur les activités livré au Conseil chaque année.

- **FORMATION TECHNIQUE :**

- **Cours sur le pergélisol et le développement durable**

- ✓ Développer le contenu du cours de 2021 à 2023.
- ✓ Cours dispensé dans une institution en 2023.
- ✓ Faire pression sur les organismes de réglementation professionnelle provinciaux et territoriaux au cours de 2023 à 2025.
- ✓ Cours adopté pour l'obtention d'un permis professionnel au Canada au cours de 2025 ou intégré à un programme autonome de certification de l'ACP.

- **Cours de courte durée sur le pergélisol**

- ✓ Développer deux cours de courte durée d'ici 2023.
- ✓ Offrir les cours annuellement en 2024 et 2025.

- **RESSOURCES EN LIGNE :**

- Augmentez le trafic Web vers les ressources en ligne d'au moins 10% par an.
- Maintenir la satisfaction des membres à plus de 80% d'après le sondage des membres.

- **CONFÉRENCES ET COLLOQUES TECHNIQUES ANNUELS :**

- Organiser un colloque technique annuel fructueux dans le Nord en 2022 et tenir la réunion annuelle des membres dans le cadre de ICOP2024 à Whitehorse.
- Organiser des colloques techniques annuels dans le sud du Canada en 2021, 2023 et 2025, en tant qu'événements indépendants, ou en collaboration avec des associations affiliées.



Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le thème DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.





Liens

Vision

Les **LIENS** permettent à l'ACP de développer des liens et des partenariats stratégiques avec d'autres organisations, associations et communautés nordiques intéressées par le pergélisol. L'augmentation du nombre et de la force des liens servira à accroître la diffusion des connaissances sur le pergélisol ainsi que la notoriété de l'ACP.

Contexte

Actuellement, les liens entre l'ACP et d'autres organisations régionales et nationales reposent principalement sur des membres individuels qui sont activement impliqués dans les deux organisations (ou plus). Un partenariat a été établi avec la Société canadienne de géotechnique, avec laquelle une adhésion conjointe a été négociée avec des cotisations réduites. Cependant, il existe de nombreuses communautés nordiques, associations professionnelles, organisations, groupes autochtones et autres organismes dont les intérêts et les mandats sont liés au pergélisol.

Objectifs

- **LIENS INTERASSOCIATIONS :**
 - Promouvoir la communication entre les associations, les disciplines et les pays intéressés par le pergélisol.
 - Faciliter les collaborations inter-associations
 - Limiter la duplication des efforts.
- **LIENS AVEC LE NORD :**
 - Soutenir le renforcement des capacités dans le nord en matière de connaissances sur le pergélisol.
 - Promouvoir le développement durable en relation avec le pergélisol.
 - Améliorer la communication entre les communautés, les praticiens et les universitaires à mesure que le développement économique et les activités de recherche s'intensifient dans les régions du pergélisol du Canada.

Actions

- **CRÉATION D'UN COMITÉ PERMANENT DES LIENS :**
 - Établir un Comité permanent des liens (CPL), composé d'un président et de deux à quatre membres ayant des antécédents interdisciplinaires, qui relève du président désigné de l'ACP ou du président sortant. Le mandat du CPL est d'échanger avec les associations canadiennes et les associations nationales d'autres pays et avec les communautés nordiques.
- **LIENS INTER-ASSOCIATIONS :**



- Offrir des adhésions conjointes aux associations à des tarifs réduits. Des tarifs réduits seront négociés entre l'ACP et d'autres associations. Étant donné que certaines adhésions conjointes existent déjà entre des associations partenaires potentielles, l'ACP devrait chercher à développer de nouvelles adhésions multi-associations.
- Poursuivre la formation de comités interdisciplinaires et de groupes de travail au sein de l'ACP et entre l'ACP et ses associations partenaires afin de promouvoir et de favoriser la force des efforts combinés au niveau national.
- Proposer des séances spéciales et des stages de courte durée lors de conférences organisées par des associations partenaires.
- Invitez nos associations partenaires à donner des sessions spéciales et des présentations principales à la réunion technique annuelle de l'ACP et à d'autres événements de l'ACP.
- Co-parrainer et co-organiser des conférences, des ateliers thématiques, des webinaires ou des séries de conférences, et offrir des frais d'inscription réduits.
- Créer des prix et des bourses avec des associations partenaires pour mettre en évidence les aspects du pergélisol dans leurs domaines respectés.
- Rédiger de courts articles et fournir des informations pour des magazines, des pages Web ou des médias sociaux gérés par nos associations partenaires et proposer de mettre en valeur leurs nouvelles et activités sur le site Web de l'ACP.
- Promouvoir les publications de nos associations partenaires sur les réseaux sociaux via le réseau de médias sociaux de l'ACP.
- Promouvoir la publication d'articles scientifiques dans des revues gérées et éditées par des associations partenaires.
- Appuyer l'élaboration des politiques relatives au pergélisol dans le domaine de nos associations partenaires.

- **LIENS AUX COMMUNAUTÉS DU NORD :**

- Le CPL s'adresse aux communautés du Nord pour obtenir des commentaires sur la façon dont l'ACP peut soutenir leur développement durable dans les terrains de pergélisol et suivre les progrès.
- Le CPL et le Comité permanent de diffusion (CPD) coordonnent leurs activités de sensibilisation et de formation dans les communautés du Nord par les chercheurs, assurant une communication optimale entre les associations et les disciplines et limitant le chevauchement.
- Le CPL et le CPD élaborent une liste de contacts volontaires et des documents appropriés pour communiquer l'information sur le pergélisol aux membres des communautés nordiques.
- L'ACP publie sur son site Web des offres de formation et d'emploi pour les membres des communautés nordiques.
- L'objectif suivant est ajouté aux Statuts et règlements de l'ACP : « Soutenir les communautés du Nord du Canada affectées par les changements dans les environnements de pergélisol. »



Paramètres

- **COMITÉ PERMANENT DES LIENS :**
 - Le CPL mis en place d'ici janvier 2021.
- **LIENS INTER-ASSOCIATIONS :**
 - Co-sponsoriser au moins une session par an lors de la conférence d'une organisation affiliée.
 - D'ici 2022, élaborer un protocole d'entente entre l'ACP et l'USPA sur la manière de se soutenir mutuellement et de planifier des groupes de travail conjoints.
 - D'ici 2025, avoir établi des adhésions conjointes avec au moins cinq organisations affiliées.
 - D'ici 2025, parrainer au moins trois chercheurs en début de carrière par an pour présenter des recherches sur le pergélisol lors de conférences organisées par des organisations affiliées.
 - D'ici 2025, inviter des chercheurs établis ou des professionnels de deux organisations affiliées à donner une présentation principale lors de la réunion technique annuelle de l'ACP.
- **LIENS AUX COMMUNAUTÉS DU NORD :**
 - D'ici 2022, établir des partenariats avec au moins deux communautés nordiques ou organisations autochtones. Chaque partenariat sera adapté à la géographie, aux besoins et aux intérêts spécifiques du partenaire par rapport au pergélisol.
 - D'ici 2025, établir au moins cinq partenariats additionnels avec des communautés nordiques ou des organisations autochtones.
 -

Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le thème LIENS avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.





Notoriété

Vision

L'ACP devrait devenir le principal point de contact pour toutes les organisations nationales et internationales intéressées par le pergélisol au Canada. La réalisation de cette **NOTORIÉTÉ** est en partie le résultat des quatre autres thèmes, en particulier la diffusion d'informations précises et utiles sur le pergélisol, ainsi que le succès des actions et objectifs spécifiques décrits ci-dessous. En rejoignant des associations plus larges, l'image de l'ACP devrait grandir tandis que le succès des membres individuels dans l'obtention de prix augmentera la visibilité et la réputation du domaine et aidera à attirer la prochaine génération de chercheurs.

Contexte

L'ACP est bien placée pour représenter tous ceux qui s'intéressent au pergélisol au Canada et pour être l'ambassadeur de la science, de l'ingénierie et des études politiques sur le pergélisol au Canada. Il n'y a aucune organisation concurrente au Canada qui couvre le pergélisol de manière globale.

Au niveau international, l'organisme qui représente actuellement le Canada à l'*International Permafrost Association* est le Comité national canadien pour l'*IPA* (CNC-IPA) dont les membres sont nommés par Ressources naturelles Canada (RNCan). RNCan héberge le secrétariat pour CNC-IPA tandis que le Conseil national de recherches (CNRC) paie les cotisations à l'*IPA*. Cet arrangement existe parce que, pendant les 35 années précédant 2018, lorsque l'ACP a été formée, CNC-IPA était le seul intervenant représentant le pergélisol au Canada. Les statuts de l'ACP stipulent que le Conseil doit maintenir des liens étroits avec le CNC-IPA. Cependant, cela est difficile car les deux associations sont formés et fonctionnent indépendamment. Des liens plus directs entre l'ACP et l'*IPA* sont souhaitables, ce qui nécessite une réorganisation des relations entre l'ACP, le CNC-IPA et l'*IPA*.

À l'heure actuelle, l'ACP n'est membre d'aucune organisation plus large.

Objectifs

- **L'IPA :**
 - Créer des liens directs avec l'*IPA* en changeant la relation entre l'ACP et la CNC-IPA afin que cette dernière soit constituée sur l'avis de l'ACP et opère au sein de l'Association.
 - Proposer des candidats crédibles afin que le Comité exécutif de l'*IPA* soit constitué d'au moins un représentant canadien en tout temps.
- **PRIX EXTERNES :** Rehausser le profil de la recherche canadienne sur le pergélisol en proposant régulièrement des prix nationaux et internationaux d'excellence en géoscience et en génie du pergélisol à des canadiens.



- **ORGANISATIONS DE HAUT NIVEAU :** Faire une demande d'adhésion à des organisations de niveau supérieur en sciences et ingénierie au Canada (par exemples, PFST, Fédération canadienne des sciences de la terre).

Actions

- **CRÉATION D'UN COMITÉ PERMANENT INTERNATIONAL :**
 - Mettre en place un Comité permanent international (CPI) qui est composé des membres du CNC-IPA et qui se rapporte au président de l'ACP. Le mandat du CPI est d'agir en tant qu'interlocuteur entre l'ACP et l'IPA sur les questions relatives à la communauté internationale du pergélisol, y compris au Conseil de l'IPA.
 - L'arrangement actuel selon lequel RNCan héberge le secrétariat du CNC-IPA et le CNRC paie la cotisation annuelle du Canada à l'IPA devrait être maintenu pendant les cinq prochaines années.
 - Les membres du CPI ont le même mandat que leur nomination au CNC-IPA (normalement les quatre ans entre les ICOPs). Lorsque les membres du CNC-IPA approchent de la fin de leur mandat, le Conseil d'administration de l'ACP fait des recommandations à RNCan concernant la composition du prochain CNC-IPA et CPI.
- **NOMINATIONS POUR LE COMITÉ EXÉCUTIF DE L'IPA :**
 - Proposer des candidatures fortes à l'exécutif de l'IPA et à d'autres organisations (par exemple, l'IASC) en encadrant les membres de l'ACP intéressés à servir leur Association et en augmentant leurs responsabilités au fur et à mesure de leur rotation au sein des comités permanents de l'ACP, des groupes d'action et du Conseil.
- **NOMINATIONS POUR LES PRIX EXTERNES :**
 - Constituer les deux conseillers du Conseil d'administration de l'ACP en tant que comité chargé d'élaborer les nominations des membres de l'ACP, y compris des chercheurs en début de carrière, pour des prix et récompenses externes nationaux et internationaux, comme ceux pour l'ingénierie et la géoscience.
 - Ce comité produira également des candidatures pour les prix de l'ACP lorsque cela est requis par les conditions liées à chaque prix.
- **ORGANISATIONS DE HAUT NIVEAU :**
 - Le conseil d'administration de l'ACP évalue les avantages et les coûts des adhésions potentielles dans des sociétés et des groupes de niveau supérieur, et décide à quelles sociétés ou groupes adhérer.



Paramètres

- Comité International Permanent établi d'ici janvier 2021.
- Présence continue d'un membre de l'ACP au Comité exécutif de l'IPA.
- Nombre de candidatures retenues de ses membres par l'ACP pour des prix nationaux et internationaux.
- Nombre d'associations de niveau supérieur jointes, ainsi que leur pertinence.

Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le thème NOTORIÉTÉ avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.



RÉSUMÉ DU PLAN

Ce plan stratégique quinquennal (2021-2025), basé sur la mission de l'ACP, présente cinq thèmes ambitieux : (1) **ADHÉSION**, (2) **FINANCES**, (3) **DIFFUSION DES CONNAISSANCES DU PERGÉLISOL**, (4) **LIENS** et (5) **NOTORIÉTÉ**, chacun ayant sa propre vision, ses objectifs, ses actions pour atteindre les objectifs et des paramètres clairs avec lesquels évaluer les progrès et le succès de l'Association.

Le plan stratégique exige que les membres de l'ACP à l'extérieur du Conseil assument des rôles de premier plan dans les opérations de l'ACP au sein de cinq nouveaux comités permanents (tableau 1).

Tableau 1. Comités permanents de l'ACP proposés

TITRE	MEMBRES ¹	MANDAT	RELÈVE DU
Comité permanent d'adhésion	Président plus 2 à 4 membres	Conserver les membres existants et en attirer de nouveaux ; accroître l'engagement et les activités des membres ; proposer et mettre en œuvre de nouveaux services aux membres ; suivre les progrès réalisés par rapport aux objectifs d'adhésion.	Secrétaire de l'ACP
Comité permanent des finances	Président plus 2 à 4 membres	Développer et mettre en œuvre des idées pour augmenter les revenus, y compris attirer des fonds de fondations, de l'industrie et des individus.	Trésorier de l'ACP
Comité permanent de diffusion	Président plus 3 à 5 membres	Proposer et mettre en œuvre des stratégies afin de mobiliser des publics externes ; développer des activités ciblées, des formations techniques, des ateliers et des conférences.	Directeur des communications de l'ACP
Comité permanent des liens	Président plus 2 à 4 membres	Échanger avec les associations nationales au Canada et ailleurs, et les communautés du Nord, pour améliorer les liens, répondre aux besoins et soutenir le développement des capacités liées au pergélisol.	Président désigné ou président sortant de l'ACP
Comité permanent international	Président plus 4 membres nommés pour CNC-IPA par RNCan	Agir à titre d'interlocuteur entre l'ACP et l'IPA et représenter le Canada au Conseil de l'IPA.	Président de l'ACP

¹ Remarque : au moins un membre de chaque comité permanent sera un membre en début de carrière.



Le plan stratégique, résumé dans le tableau 2, établit les principaux objectifs qui comprennent l'augmentation du nombre de membres et l'amélioration de leurs avantages tangibles, la garantie de la stabilité financière à long terme de l'ACP, le renforcement des liens entre l'ACP et les organisations, associations et communautés nordiques pertinentes, et l'importance de l'ACP, à l'échelle nationale et internationale, de sorte qu'elle devienne le principal contact en ce qui concerne les questions, les intérêts et les activités du pergélisol au Canada.

Prendre les mesures envisagées dans ce plan permettra à l'ACP de remplir activement sa mission de faire progresser les connaissances en rassemblant tous ceux qui s'intéressent au pergélisol au Canada, et mènera à une association de renommée internationale plus grande, plus diversifiée et plus dynamique.

Tableau 2. Résumé des principaux objectifs du plan stratégique de l'ACP (2021-2025).

THÈMES	COMPOSANTES	OBJECTIFS
ADHÉSION	<i>Cibles d'adhésion</i>	Les cibles d'adhésion pour 2025 devraient être plus élevées que les niveaux actuels dans toutes les catégories, mais particulièrement pour les communautés du Nord.
	<i>Diversité</i>	La diversité des membres doit être maintenue ou augmentée pour assurer le dynamisme de l'ACP. Cet objectif sera également servi par des actions dans le cadre du thème LIENS.
	<i>Représentation du Nord</i>	Une bonne représentation géographique devrait être maintenue, avec des membres de la communauté nordique et des membres des groupes autochtones des trois territoires et des provinces concernées.
	<i>Avantages</i>	Les membres devraient bénéficier d'une gamme d'avantages et de services exclusifs qui vont encourager les membres existants à renouveler leur adhésion à chaque année (ou à acquérir une adhésion de membre à vie) et les non-membres à adhérer à l'ACP.
FINANCES	<i>Budget</i>	Doubler le budget annuel d'ici 2025 pour permettre à l'ACP d'augmenter le financement des activités existantes et d'en financer de nouvelles.
	<i>Revenus</i>	Développer de nouvelles sources de revenus afin que l'organisation soit moins dépendante des cotisations des membres.
	<i>Réserve</i>	D'ici 2025, constituer et mettre de côté une réserve égale au budget annuel de cette année.
	<i>Statut d'organisme de bienfaisance</i>	Incorporer le FCEP et travailler avec son conseil d'administration pour soutenir les objectifs éducatifs de l'ACP
DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL	<i>Sensibilisation et éducation</i>	Sensibiliser le public aux problèmes du pergélisol, contribuer à l'éducation sur le pergélisol et mettre en évidence les produits de synthèse de l'ACP et la recherche sur le pergélisol menée par les membres de l'ACP.
	<i>Activités ciblées</i>	Soutenir les activités ciblées proposées par les membres de l'ACP au Conseil ou initiées par le Conseil lui-même ; une fois approuvées, ces activités sont menées par des groupes de membres constitués pour une durée limitée afin de traiter un problème spécifique.

... Suite à la page 30



Tableau 2. Suite.

THÈMES	COMPOSANTES	OBJECTIFS
DIFFUSION DES CONNAISSANCES SUR LE PERGÉLISOL (suite)	<i>Formation technique</i>	Offrir des possibilités de formation grâce à des activités ciblées qui (1) favorisent des approches interdisciplinaires du pergélisol, en particulier entre la science et l'ingénierie du pergélisol, (2) encouragent les pratiques d'ingénierie adaptées au terrain pergélisol, et (3) soutiennent le renforcement des capacités dans les communautés nordiques pour le développement durable dans les terrains de pergélisol.
	<i>Ressources en ligne</i>	Fournir au public et aux membres un contenu Web précis et approprié ayant comme sujet le pergélisol.
	<i>Conférences et réunion technique annuelle</i>	Organiser des réunions techniques annuelles comme spécifiées dans les règlements administratifs, organiser des conférences canadiennes sur le pergélisol à intervalles réguliers et proposer à l'IPA d'accueillir une conférence régionale ou internationale sur le pergélisol au Canada à tous les 15 à 20 ans. Parrainez des séances centrées sur le pergélisol lors de conférences organisées par d'autres organisations pour promouvoir l'échange d'informations entre les membres de l'ACP et des individus et des groupes extérieurs à l'Association. Tenir une conférence ICOP fructueuse à Whitehorse en 2024.
LIENS	<i>Liens inter-associations</i>	(1) Promouvoir la communication entre les associations, les disciplines et les pays, (2) faciliter les collaborations inter-associations et (3) limiter la duplication des efforts.
	<i>Liens nordiques</i>	Établir des partenariats qui appuient le développement durable et le renforcement des capacités dans les communautés nordiques et de groupes autochtones, et améliorer la communication entre les communautés, les praticiens et les universitaires.
NOTORIÉTÉ	<i>IPA</i>	Créer des liens directs avec l'IPA en modifiant la relation entre l'ACP et le CNC-IPA afin que ce dernier soit constitué en Comité permanent international sur l'avis de l'ACP et opère au sein de l'Association. Proposez des candidats crédibles afin que le Comité exécutif de l'IPA comprenne en permanence un membre de l'ACP.
	<i>Prix d'excellence</i>	Rehausser le profil de la recherche canadienne sur le pergélisol en proposant régulièrement les membres de l'ACP pour des prix nationaux et internationaux d'excellence en géoscience et en génie du pergélisol.
	<i>Organisations de haut niveau</i>	Faire une demande d'adhésion à des organisations scientifiques et d'ingénierie de niveau supérieur au Canada (par exemple, PFST, FCST).

Cliquez [ici](#) pour soumettre vos commentaires sur le PLAN DANS SON ENSEMBLE avant le 15 septembre 2020. Les commentaires seront enregistrés de manière anonyme à moins que vous ne choisissiez d'ajouter votre nom.



LISTE DES ACRONYMES

ACP	Association canadienne du pergélisol
CNC-IPA	Comité national canadien pour l'IPA
CNRC	Conseil national de recherches Canada
CPA	Comité permanent d'adhésion (de l'ACP)
CPD	Comité permanent de diffusion (de l'ACP)
CPF	Comité permanent des finances (de l'ACP)
CPI	Comité permanent international (de l'ACP)
CPL	Comité permanent des liens (de l'ACP)
CPS	Comité de planification stratégique (de l'ACP)
FCEP	Fondation canadienne pour les études sur le pergélisol
FCST	Fédération canadienne des sciences de la Terre
GNTQ	Gouvernement des Territoires du Nord-Ouest
IASC	<i>International Arctic Science Committee</i>
ICOP	Conférence internationale sur le pergélisol
ICOP2024	13 ^{ème} Conférence internationale sur le pergélisol, Whitehorse, juin 2024
IPA	<i>International Permafrost Association</i>
PFST	Partenariat en faveur des sciences et de la technologie
RNCan	Ressources naturelles Canada
USPA	<i>United States Permafrost Association</i>

